

ISTITUTO TECNOLOGICO SUPERIORE PER LE TECNOLOGIE**PER I BENI E LE ATTIVITÀ ARTISTICHE E CULTURALI****E PER IL TURISMO PIEMONTE ACADEMY****Sede legale: Via Massena, 20 Torino****SEDE LEGALE****TORINO**Via Massena, 20
10128**SEDI****OPERATIVE****TORINO**Via Massena, 20
+ 39 011 5516108Via Carlo Alberto,
22/a
+39 011 5620017**BRA (CN)**Via Monte
Grappa, 9
+39 0172 413030**NOVARA (NO)**Via Negri, 2
+39 0321 391777**CODICE****FISCALE**

978077770017

E-MAIL:[info@its-
turismopiemonte.it](mailto:info@its-turismopiemonte.it)**SITO WEB:**[www.its-
turismopiemonte.it](http://www.its-turismopiemonte.it)

OGGETTO: APPROVAZIONE DELLA GRADUATORIA E DECISIONE DI CONTRARRE CON AFFIDAMENTO DIRETTO DEGLI INCARICHI DI DOCENZA, A SEGUITO DI PROCEDURA SELETTIVA PREVIA CONSULTAZIONE DI PIÙ OPERATORI ECONOMICI, NELL'AMBITO DEI PERCORSI FORMATIVI DELLA FONDAZIONE, BIENNIO FORMATIVO 2025/2027.

AREA "MANAGERIALE"**SUDDIVISA IN N. 16 LOTTI (ARGOMENTI)****CUP J14D25007030006**

La Presidente dell'Istituto Tecnologico Superiore per le Tecnologie per i Beni e le Attività Artistiche e Culturali e per il Turismo Piemonte Academy, Dott.ssa Maria Luisa Coppa, autorizzata all'adozione del presente atto in forza di delibera del Consiglio di Amministrazione 30 maggio 2025, su proposta del nominato R.U.P., nella persona del Segretario Generale Giulio Genti, esaminato il testo della proposta, di seguito trascritto e facente parte integrante della presente decisione assunta ai sensi dell'art. 17, D.lgs. n. 36/2023,

premesse che:

- la Fondazione Istituto Tecnologico Superiore per le Tecnologie per i Beni e le Attività Artistiche e Culturali e per il Turismo Piemonte Academy (nel seguito, "**Fondazione**") è un ente di formazione accreditato dalla Regione Piemonte per l'erogazione di attività formativa;
- nell'ambito della propria attività, alla Fondazione è affidata la gestione di svariati Percorsi Formativi, da ultimo a valere sul Biennio Formativo 2025/2027, i quali si compongono di più Argomenti;
- la Fondazione ha partecipato al bando indetto dalla Regione Piemonte a valere sul Programma Regionale FSE+ 2021/2027 per il finanziamento di n. 7 (sette) Percorsi Formativi (Regione Piemonte, D.G.R. 28 luglio 2025 n. 4-1419, Misura II.OS f) ESO 4.6/1/02-99, nonché D.D. 31 luglio 2025 n. 454/A1513c/2025, "*Bando regionale per il finanziamento di percorsi e attività di Istruzione Tecnologica Superiore - ITS Academy*");
- tutti i Percorsi Formativi della Fondazione sono stati ammessi al finanziamento (Regione Piemonte, D.D. 756/A1513C/2025 dell'11/12/2025);

considerato che:

- l'attivazione dei Percorsi Formativi deve avvenire entro il mese di marzo per garantire il loro ordinato svolgimento, in conformità con la programmazione didattica, che prevede per ciascun Percorso Formativo l'erogazione di 1.800 ore di docenza su due annualità di 900 ore ciascuna;
- la Fondazione non dispone di sufficiente personale dotato delle competenze necessarie, né interno né facente capo ai Fondatori con i quali ha stipulato convenzioni di collaborazione;

rilevato che:

- per le ragioni sopra indicate, nelle more dell'approvazione regionale dei Percorsi Formativi ammessi al finanziamento, la Presidente della Fondazione con propria deliberazione 18 dicembre 2025, debitamente autorizzata dal Consiglio di Amministrazione e su proposta del R.U.P., ha dato avvio alla selezione finalizzata all'affidamento diretto c.d. procedimentalizzato (art. 50, co. 1, lett. b, D.Lgs. n. 36/2023) degli incarichi di docenza relativi all'Area disciplinare in oggetto e, in particolare, agli Argomenti di detta Area che devono essere avviati tempestivamente secondo la programmazione didattica;

dato atto che:

- il 22 dicembre 2025 l'Avviso di selezione docenti con i relativi allegati (nel seguito, "**Avviso**") è stato pubblicato sul sito istituzionale della Fondazione, con termine per la presentazione delle domande di partecipazione fissato alle ore 13:00 del 9 gennaio 2026;
- una volta scaduto il termine di presentazione delle domande di partecipazione, il proponente R.U.P. ha provveduto ad aprire i messaggi di posta elettronica certificata pervenuti dai candidati sulle caselle dedicate, a stilare l'elenco delle domande, a caricarle su una *directory* dotata di caratteristiche tali da garantire l'integrità e la completezza del contenuto, nonché a esaminare la documentazione amministrativa ai fini della verifica di ammissibilità dei candidati;
- all'esito della procedura di soccorso istruttorio, tutte le domande sono risultate ammissibili;
- il 21 gennaio 2026, la Presidente della Fondazione, con propria deliberazione adottata su proposta del R.U.P. e pubblicata sul sito istituzionale della Fondazione, nella sezione dedicata all'Avviso, ha nominato la Commissione giudicatrice, dando mandato al R.U.P. di curare gli adempimenti conseguenti, cui è seguita la verifica ai sensi di legge dell'insussistenza di cause ostative in capo ai commissari, la formalizzazione degli incarichi e l'avvio delle operazioni della Commissione previste dall'Avviso;

considerato che:

- ai sensi dell'Avviso, la Commissione giudicatrice ha proceduto per l'Area in oggetto all'apertura e alla valutazione dei *Curricula Vitae* presentati dai candidati ammessi, nonché ha tenuto i relativi Colloqui di presentazione, come risulta dai verbali nei quali ha assegnato i punteggi finali, riportati nella graduatoria acclusa in **Allegato "A"** al presente atto;

- altresì la Commissione ha stilato l'elenco ricognitivo, accluso in **Allegato "B1"** al presente atto, degli Argomenti (Lotti) per i quali non sussistono offerte, perché nessun candidato ha presentato domanda o perché nessuno ha raggiunto il punteggio minimo previsto dall'Avviso quale soglia minima di sbarramento;
- infine, la Commissione ha trasmesso al R.U.P. le graduatorie, unitamente a tutti gli altri atti e i documenti, ai fini dei successivi adempimenti;

dato atto che:

- al fine di velocizzare le operazioni e consentire il tempestivo ingresso in aula dei docenti, lo scrivente R.U.P., verificate le graduatorie, ha provveduto tramite gli uffici a comunicare ai primi classificati di ciascun Argomento (Lotto) la rispettiva posizione utile in graduatoria, per acquisire le eventuali rinunce all'affidamento nei modi ed entro il termine previsti dall'Avviso (art. 17.2);
- nessuno dei primi classificati ha esercitato la facoltà di rinuncia;

considerato che:

- i candidati che, sulla base dei punteggi assegnati dalla Commissione, risultano primi classificati per ciascun Argomento (Lotto), indicati in via ricognitiva in **Allegato "B"**, hanno attestato il possesso dei requisiti di ordine generale e speciale con le dichiarazioni sostitutive dell'atto di notorietà prodotte in sede di partecipazione alla procedura, che valgono ai sensi e per gli effetti dell'art. 52, D.Lgs. n. 36/2023, fatte salve le verifiche a campione ivi disciplinate;

accertato e rilevato che:

- allo stato, con riferimento ai Percorsi Formativi oggetto dell'Avviso, sono integrati i requisiti previsti dalla legge (art. 5, co. 4 e 5, Legge n. 99/2022) che prevedono quote di riserva in favore dei docenti provenienti dal mondo del lavoro, compresi gli enti di ricerca privati;

ritenuto per tutto quanto sopra che:

- sia legittimo per l'Area in oggetto proporre l'affidamento della docenza in favore dei candidati che, sulla base dei punteggi assegnati dalla Commissione, risultano primi classificati per ciascun Argomento, indicati in via ricognitiva in **Allegato "B"**;
- sia legittimo altresì disporre l'esecuzione urgente delle prestazioni con effetto dalla data di comunicazione della presente determina e prima della stipula del contratto, ai sensi dell'art. 17, co. 8 e 9, D.Lgs. n. 36/2023, in ragione dell'esigenza indifferibile di continuità didattica dei Percorsi Formativi;

- per gli Argomenti (Lotti) per i quali non sussistono offerte valide occorrerà procedere con successive procedure alla copertura degli insegnamenti andati deserti;

attestato che:

- non si rilevano situazioni di conflitto d'interesse ai sensi dell'art. 16, D.Lgs. n. 36/2023;

ritenuto che:

- la proposta a firma del R.U.P., quale sopra riportata, sia legittima e condivisibile;

DETERMINA

- di approvare tutti gli atti inerenti alla presente procedura per l'Area in oggetto, ivi compresa la graduatoria acclusa in **Allegato "A"** e la proposta di affidamento formulata dal R.U.P.;

- per l'effetto, di affidare, ex art. 50, co. 1, lett. b), D.Lgs. n. 36/2023, l'attività di docenza degli Argomenti (Lotti) afferenti all'Area in oggetto ai seguenti candidati, risultati primi classificati per il relativo Argomento sulla base dei punteggi assegnati dalla Commissione, indicati in via ricognitiva in **Allegato "B"**, e segnatamente:

- al concorrente **SERRANO VALENZUELA MARTA PILAR**, codice candidato **D250042**, l'attività di docenza del **Lotto (Argomento) n. 01 Project management dell'evento - Fund raising, Percorso Formativo Sport Event Specialist, Sede di Torino – Carlo Alberto**, per un compenso orario pari a **50,00** euro lordi oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute, e così, per il numero massimo di **30** ore previste, pari a complessivi **1.500,00** euro lordi, sempre oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute;
- al concorrente **SERRANO VALENZUELA MARTA PILAR**, codice candidato **D250042**, l'attività di docenza del **Lotto (Argomento) n. 02 Project management dell'evento - Valutazione e rendicontazione, Percorso Formativo Sport Event Specialist, Sede di Torino – Carlo Alberto**, per un compenso orario pari a **50,00** euro lordi oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute, e così, per il numero massimo di **24** ore previste, pari a complessivi **1.200,00** euro lordi, sempre oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute;
- al concorrente **EUREKA IDEE PER LO SVILUPPO DI PASQUETTI PAOLO**, che ha indicato come candidato **PASQUETTI PAOLO**, codice candidato **D250112**, l'attività di docenza del **Lotto (Argomento) n. 03 Economia e programmazione nel settore turistico - Fund raising, Percorso Formativo Hospitality Manager, Sede di Torino – Carlo Alberto**, per un compenso orario pari a **50,00** euro lordi oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute, e così, per il numero massimo di **30** ore previste, pari a complessivi **1.500,00** euro lordi, sempre oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute;
- al concorrente **DEMAGISTRI DANIELA**, codice candidato **D250072**, l'attività di docenza del **Lotto (Argomento) n. 04 Hospitality management - Autoimprenditorialità, Percorso Formativo Hospitality Manager, Sede di Torino – Carlo Alberto**, per un compenso orario pari a **50,00** euro lordi oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute, e così, per il numero massimo di **40** ore previste, pari a complessivi **2.000,00** euro lordi, sempre oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute;

- al concorrente **EUREKA IDEE PER LO SVILUPPO DI PASQUETTI PAOLO**, che ha indicato come candidato **PASQUETTI PAOLO**, codice candidato **D250112**, l'attività di docenza del **Lotto (Argomento) n. 05 Costruzione e vendita di un prodotto turistico - Fund raising per il prodotto turistico, Percorso Formativo Destination Manager, Sede di Torino – Massena**, per un compenso orario pari a **50,00** euro lordi oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute, e così, per il numero massimo di **30** ore previste, pari a complessivi **1.500,00** euro lordi, sempre oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute;
- al concorrente **FELLETTI DANILO**, codice candidato **D250020**, l'attività di docenza del **Lotto (Argomento) n. 06 Gestione aziendale nel settore turistico - Benchmarking per il posizionamento di un prodotto turistico, Percorso Formativo Destination Manager, Sede di Torino – Massena**, per un compenso orario pari a **60,00** euro lordi oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute, e così, per il numero massimo di **20** ore previste, pari a complessivi **1.200,00** euro lordi, sempre oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute;
- al concorrente **DEMAGISTRI DANIELA**, codice candidato **D250072**, l'attività di docenza del **Lotto (Argomento) n. 07 Gestione aziendale nel settore turistico - Autoimprenditorialità, Percorso Formativo Destination Manager, Sede di Torino – Massena**, per un compenso orario pari a **50,00** euro lordi oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute, e così, per il numero massimo di **30** ore previste, pari a complessivi **1.500,00** euro lordi, sempre oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute;
- al concorrente **FELLETTI DANILO**, codice candidato **D250020**, l'attività di docenza del **Lotto (Argomento) n. 08 Event Management - Project management, Percorso Formativo Tourism Marketing & Event Manager, Sede di Torino – Massena**, per un compenso orario pari a **50,00** euro lordi oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute, e così, per il numero massimo di **46** ore previste, pari a complessivi **2.300,00** euro lordi, sempre oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute;
- al concorrente **EUREKA IDEE PER LO SVILUPPO DI PASQUETTI PAOLO**, che ha indicato come candidato **PASQUETTI PAOLO**, codice candidato **D250112**, l'attività di docenza del **Lotto (Argomento) n. 09 Event Management - Fund raising, Percorso Formativo Tourism Marketing & Event Manager, Sede di Torino – Massena**, per un compenso orario pari a **50,00** euro lordi oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute, e così, per il numero massimo di **30** ore previste, pari a complessivi **1.500,00** euro lordi, sempre oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute;
- al concorrente **EUREKA IDEE PER LO SVILUPPO DI PASQUETTI PAOLO**, che ha indicato come candidato **PASQUETTI PAOLO**, codice candidato **D250112**, l'attività di docenza del **Lotto (Argomento) n. 10 Management sportivo - Fund raising, Percorso Formativo Management dello sport, Sede di Novara**, per un compenso orario pari a **50,00** euro lordi oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute, e così, per il numero massimo di **20** ore previste, pari a complessivi **1.000,00** euro lordi, sempre oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute;
- al concorrente **FINAZZI GIANLUCA**, codice candidato **D250074**, l'attività di docenza del **Lotto (Argomento) n. 11 Autoimprenditorialità - Gestione e finanza societaria, Percorso Formativo Management dello sport, Sede di Novara**, per un compenso orario pari a **50,00** euro lordi oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute, e così, per il numero massimo di **30** ore previste, pari a complessivi **1.500,00** euro lordi, sempre oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute;
- al concorrente **EUREKA IDEE PER LO SVILUPPO DI PASQUETTI PAOLO**, che ha indicato

come candidato **PASQUETTI PAOLO**, codice candidato **D250112**, l'attività di docenza del **Lotto (Argomento) n. 12 Project management dell'evento - Fund raising, Percorso Formativo Event Manager, Sede di Bra**, per un compenso orario pari a **50,00** euro lordi oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute, e così, per il numero massimo di **30** ore previste, pari a complessivi **1.500,00** euro lordi, sempre oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute;

- al concorrente **FELLETTI DANILO**, codice candidato **D250020**, l'attività di docenza del **Lotto (Argomento) n. 13 Project management dell'evento - Valutazione post evento, Percorso Formativo Event Manager, Sede di Bra**, per un compenso orario pari a **50,00** euro lordi oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute, e così, per il numero massimo di **24** ore previste, pari a complessivi **1.200,00** euro lordi, sempre oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute;
- al concorrente **LA FORGIA VINCENZO**, codice candidato **D250064**, l'attività di docenza del **Lotto (Argomento) n. 14 Project management dell'evento - La struttura organizzativa, Percorso Formativo Event Manager, Sede di Bra**, per un compenso orario pari a **60,00** euro lordi oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute, e così, per il numero massimo di **24** ore previste, pari a complessivi **1.440,00** euro lordi, sempre oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute;
- al concorrente **FELLETTI DANILO**, codice candidato **D250020**, l'attività di docenza del **Lotto (Argomento) n. 15 Contesto di riferimento - Benchmarking per il posizionamento di un prodotto turistico, Percorso Formativo Social media manager per il turismo, Sede di Bra**, per un compenso orario pari a **60,00** euro lordi oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute, e così, per il numero massimo di **30** ore previste, pari a complessivi **1.800,00** euro lordi, sempre oltre IVA e rivalsa previdenziale se dovute;

- di disporre che gli incarichi debbano svolgersi secondo le specifiche indicate nell'Avviso di selezione docenti e negli altri documenti che ne costituiscono parte integrante, con speciale riferimento al Programma didattico 2025/2027 al pertinente Schema di contratto di collaborazione per la prestazione di attività didattica;

- di autorizzare l'esecuzione delle prestazioni con effetto dalla data di comunicazione della presente determina e prima della stipula del contratto, ai sensi dell'art. 17, co. 8 e 9, D.Lgs. n. 36/2023, per le ragioni indicate in parte motiva;

- di dare mandato al R.U.P. di curare gli adempimenti conseguenti;

- con riferimento ai restanti Argomenti (Lotti) afferenti all'Area in oggetto, per i quali non sussistono offerte valide, meglio individuati nell'**Allegato "B1"** alla presente determinazione, di dare atto che la procedura è andata deserta, e di riservare a successivi provvedimenti le decisioni relative alla copertura dei rispettivi insegnamenti, nel rispetto dell'art. 5, co. 4 e 5, Legge n. 99/2022, e delle altre norme vigenti.

Torino, 16 febbraio 2026

Per la proposta presentata

Il R.U.P.

(Segretario Generale Giulio Genti)

La Presidente

(Dott.ssa Maria Luisa Coppa)

Sono allegati alla presente determina per formarne sua parte integrante:

- Allegato A** Graduatoria finale dell'Area in oggetto;
- Allegato B** Elenco riassuntivo primi classificati (originari o per scorrimento) dell'Area;
- Allegato B1** Elenco riassuntivo Lotti non assegnati dell'Area.

CODICE CANDIDATURA	AREA	ARGOMENTO	N. LOTTO	PERCORSO FORMATIVO	SEDE DI ESECUZIONE	Punteggio totale
D250042	Manageriale	Project management dell'evento - Fund raising	1	Sport Event Specialist	Torino - Carlo Alberto	85
D250112	Manageriale	Project management dell'evento - Fund raising	1	Sport Event Specialist	Torino - Carlo Alberto	83
D250074	Manageriale	Project management dell'evento - Fund raising	1	Sport Event Specialist	Torino - Carlo Alberto	78
D250042	Manageriale	Project management dell'evento - Valutazione e rendicontazione	2	Sport Event Specialist	Torino - Carlo Alberto	85
D250074	Manageriale	Project management dell'evento - Valutazione e rendicontazione	2	Sport Event Specialist	Torino - Carlo Alberto	78
D250112	Manageriale	Economia e programmazione nel settore turistico - Fund raising	3	Hospitality Manager	Torino - Carlo Alberto	83
D250072	Manageriale	Hospitality management - Autoimprenditorialità	4	Hospitality Manager	Torino - Carlo Alberto	85
D250016	Manageriale	Hospitality management - Autoimprenditorialità	4	Hospitality Manager	Torino - Carlo Alberto	83
D250112	Manageriale	Costruzione e vendita di un prodotto turistico - Fund raising per il prodotto turistico	5	Destination Manager	Torino - Massena	83
D250020	Manageriale	Gestione aziendale nel settore turistico - Benchmarking per il posizionamento di un prodotto turistico	6	Destination Manager	Torino - Massena	80
D250072	Manageriale	Gestione aziendale nel settore turistico - Autoimprenditorialità	7	Destination Manager	Torino - Massena	85
D250016	Manageriale	Gestione aziendale nel settore turistico - Autoimprenditorialità	7	Destination Manager	Torino - Massena	83
D250020	Manageriale	Event Management - Project management	8	Tourism Marketing & Event Manager	Torino - Massena	80
D250010	Manageriale	Event Management - Project management	8	Tourism Marketing & Event Manager	Torino - Massena	78
D250112	Manageriale	Event Management - Fund raising	9	Tourism Marketing & Event Manager	Torino - Massena	83
D250112	Manageriale	Management sportivo - Fund raising	10	Management dello sport	Novara	83
D250074	Manageriale	Autoimprenditorialità - Gestione e finanza societaria	11	Management dello sport	Novara	78
D250112	Manageriale	Project management dell'evento - Fund raising	12	Event Manager	Bra	83
D250020	Manageriale	Project management dell'evento - Valutazione post evento	13	Event Manager	Bra	80
D250064	Manageriale	Project management dell'evento - La struttura organizzativa	14	Event Manager	Bra	85
D250020	Manageriale	Project management dell'evento - La struttura organizzativa	14	Event Manager	Bra	80
D250010	Manageriale	Project management dell'evento - La struttura organizzativa	14	Event Manager	Bra	78
D250020	Manageriale	Contesto di riferimento - Benchmarking per il posizionamento di un prodotto turistico	15	Social media manager per il turismo	Bra	80







CODICE CANDIDATURA	AREA	ARGOMENTO	N. LOTTO	PERCORSO FORMATIVO	SEDE DI ESECUZIONE	N. Ore assegnate	Punteggio totale
D250042	Manageriale	Project management dell'evento - Fund raising	1	Sport Event Specialist	Torino - Carlo Alberto	30	85
D250042	Manageriale	Project management dell'evento - Valutazione e rendicontazione	2	Sport Event Specialist	Torino - Carlo Alberto	24	85
D250112	Manageriale	Economia e programmazione nel settore turistico - Fund raising	3	Hospitality Manager	Torino - Carlo Alberto	30	83
D250072	Manageriale	Hospitality management - Autoimprenditorialità	4	Hospitality Manager	Torino - Carlo Alberto	40	85
D250112	Manageriale	Costruzione e vendita di un prodotto turistico - Fund raising per il prodotto turistico	5	Destination Manager	Torino - Massena	30	83
D250020	Manageriale	Gestione aziendale nel settore turistico - Benchmarking per il	6	Destination Manager	Torino - Massena	20	80
D250072	Manageriale	Gestione aziendale nel settore turistico - Autoimprenditorialità	7	Destination Manager	Torino - Massena	30	85
D250020	Manageriale	Event Management - Project management	8	Tourism Marketing & Event Manager	Torino - Massena	46	80
D250112	Manageriale	Event Management - Fund raising	9	Tourism Marketing & Event Manager	Torino - Massena	30	83
D250112	Manageriale	Management sportivo - Fund raising	10	Management dello sport	Novara	20	83
D250074	Manageriale	Autoimprenditorialità - Gestione e finanza societaria	11	Management dello sport	Novara	30	78
D250112	Manageriale	Project management dell'evento - Fund raising	12	Event Manager	Bra	30	83
D250020	Manageriale	Project management dell'evento - Valutazione post evento	13	Event Manager	Bra	24	80
D250064	Manageriale	Project management dell'evento - La struttura organizzativa	14	Event Manager	Bra	24	85
D250020	Manageriale	Contesto di riferimento - Benchmarking per il posizionamento di un	15	Social media manager per il turismo	Bra	30	80








Francesco

Lotti non assegnati				
Manageriale	Contesto di riferimento - Community e Destination Community Management	16	Social media manager per il turismo	Bra

    
 